

## اولاً : المقدمة

تعد كلية الرافدين الجامعة من بين اعرق الكليات الاهلية في العراق ، واقدمها تأسيساً مع أول انطلاقة للتعليم الاهلي في العراق ، اذ تم تأسيسها في ١٩٨٨/١١/٢٣ من قبل الجمعية العراقية للعلوم الاحصائية وفق المعايير والمتطلبات التي وضعتها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، وبما ينسجم مع حاجة السوق من التخصصات المختلفة (الطبية ، الهندسية ، العلمية والانسانية).

تتميز الكلية عن مثيلاتها بموقعها الجغرافي في منطقة (شارع فلسطين) البناءة الرئيسة التي تستقطب كل ابناء بغداد ، والعديد من المحافظات لما تتميز به هذه المنطقة من استقرار امني. فضلاً عن الكفاءات التدريسية والطاقات العلمية التي أهلتها ان تخرج طلبة متخصصين نالوا شهادة (الدكتوراه ، الماجستير) في مجال تخصصهم واصبح لهم دور مهم في المجتمع والحكومة العراقية ولم يتحقق ذلك من فراغ بل من خلال تظافر جميع الجهود ابتداءً من مجلس الكلية المؤقر الذي يتكون من (السيد عميد الكلية وعضوية السادة رؤساء الاقسام العلمية ومعاوني العميد وممثل عن وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وأحد الخبراء من ذوي الاختصاص يختاره مجلس الكلية لمدة سنتين قابلة للتجديد وممثل واحد عن الجهة المؤسسة للكلية منمن توفر فيه شروط الهيئة التدريسية) والتدرисيين والاداريين وجميع العاملين فيها. وبذلك وصلت هذه الكلية الى ما هو عليه الان من خلال هذه الجهود والامكانيات وما يؤكد ذلك الاشادة من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي من خلال زيارتها المتكررة للكلية بالالتزام العالى بكل التوجيهات والتعليمات التي تصدر من قبل وزارة التعليم العالى والبحث العلمي بشكل عام ودائرة التعليم الجامعى الاهلى بشكل خاص.

انطلاقاً من هذه التوجيهات والتعليمات شرعت الكلية بصياغة الخطة الاستراتيجية لها للاعوام ٢٠٢١-٢٠٢٦

(٢٠٢٦) ووضع التوجيهات الاستراتيجية لها للفترة اعلاه بما يواكب التطور العلمي والمعرفي والانسجام مع متطلبات سوق العمل في مختلف التخصصات ، فضلاً عن انجاز البحوث العلمية من قبل تدريسيي الكلية والباحثين فيها. ولغرض انجاز الخطة الاستراتيجية شكلت لجنة التخطيط الاستراتيجي في كلية الرافدين بموجب الامر الاداري ٩٨٧/٢٥٨٥ في ٢٠٢١/٨/٧ من السادة المدرجة اسمائهم ومناصبهم ادناه:

### جدول اسماء اعضاء لجنة التخطيط الاستراتيجي

الاسم الثلاثي	المنصب	الشخص
أ.د. محمود جواد ابو الشعير	عميد الكلية	رئيساً
أ.م. غزوان سليم نعمو	معاون العميد الاداري	عضوأ
أ.م. د. نزار مصطفى الصراف	معاون العميد العلمي	عضوأ
أ.د. انور جعفر محمد جواد	مسؤول وحدة ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي	عضوأ
أ.م. د. حميد سالم غياض	قسم ادارة الاعمال	عضوأ

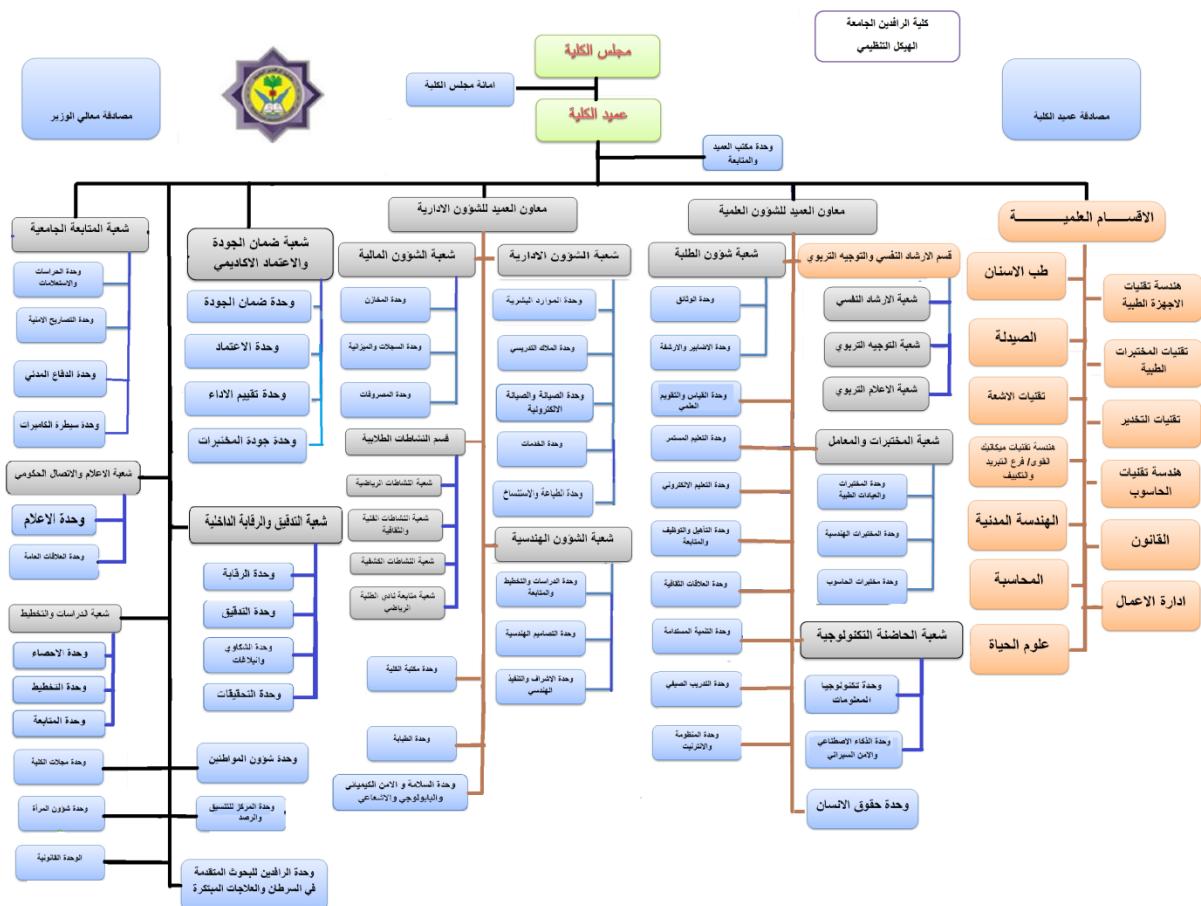
## ثانياً :- التوجه الاستراتيجي للكلية

انطلقت الخطة الاستراتيجية لكلية الرافدين الجامعة بالاعتماد على التوجيهات الصادرة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي / جهاز الاشراف والتقويم العلمي / دائرة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي / قسم ضمان الجودة.

وبتوجيه من قبل السيد عميد الكلية (أ.د. محمود جواد ابو الشعير) تم تشكيل لجنة التخطيط الاستراتيجي للمباشرة بوضع الخطة الاستراتيجية للكلية لسنوات (٢٠٢١-٢٠٢٦) مستندة على توجهها الاستراتيجي المستقبلي ادناه :

١. الرؤية : الكلية رائدة في مجال التعليم الاهلي وبما يتناسب مع متطلبات سوق العمل ، دعم الخريجين بالمعارف المستجدة والتميز بجودة البحوث العلمية وخدمة المجتمع.
٢. الرسالة : تطوير معارف الطلبة مع التركيز على اكتساب المهارات العملية والتطبيقية وتأهيل المتخريجين وتطوير امكاناتهم وبما يتواافق مع حاجة سوق العمل وتحفيز ودعم انتاج المعرفة وتعزيز الشراكة المجتمعية.
٣. الاهداف :
  ١. تعزيز مفهوم التعليم الالكتروني من خلال تنويع مصادر المعرفة باستخدام وسائل التواصل الالكتروني لتوسيع قاعدة المعرفة لدى الطلبة.
  ٢. تطوير المناهج الدراسية وفق اطر تعاون وتوأمة مع الجامعات الرصينة.
  ٣. اجراء مراجعة دورية للمناهج العملية واضافة التعديلات التي توافق حاجة ومتطلبات السوق.
  ٤. تحفيز قدرات الطلبة لتقديم الافكار العملية التي تساهم في حل المشكلات المجتمعية.

### ثالثاً : الهيكل التنظيمي لكلية الرافدين الجامعة



### رابعاً : المحاور الرئيسية للخطة الاستراتيجية

#### المotor الأول : الركائز الأساسية للتعليم

يبني التعليم على ثلاثة ركائز أساسية هي (الطالب والاستاذ والمناهج العلمية) والتي سوف يتم الاشارة اليها فيما يخص كلية الرافدين الجامعة في ادناه :

١. **الطالب :** تحرص الكلية على توفير مناخ مناسب لتعليم الطلبة وتنمية مهاراتهم وتطوير معارفهم العلمية والعملية وتحفيزهم على نيل الدرجات العالية التي تؤهلهم في مواصلة التعليم الجامعي والتوظيف اذ تمتلك الكلية قدرة متميزة في التواصل مع الخريجين من خلال برامج التواصل المختلفة فضلاً على ذلك تأسيس وحدة التأهيل والتوظيف التي لها تواصل مباشر مع جميع الطلبة ولديها البيانات الكاملة عن مؤهلاتهم وموهوبهم. وتشجيع الطلبة المتفوقين في اكمال الدراسات العليا (الدكتوراه ، الماجستير والدبلوم العالي) في جميع التخصصات العلمية.

٢. **التدريسيين :** تسعى كلية الرافدين الجامعة ومنذ تأسيسها على الاعتماد على التدريسيين في مختلف التخصصات من أصحاب الخبرة والكفاءة والمستوى العلمي الرصين الذي يؤهلهم في مواكبة التطور العلمي والتغيرات في الجانب المعرفي من خلال الاستفادة من البرامج الالكترونية ضمن التعليم الالكتروني ، والاشتراك في العديد من الدورات ، والندوات ، وورش العمل التي ترفع من مستواهم

العلمي في مجال تخصصهم ، فضلاً على ذلك انجازهم البحوث العلمية التي تنشر في المجلات العالمية المعتمدة والمحلية المحكمة ، اذ بلغ عدد التدريسيين في الكلية (٢٠٨) تدريسي موزعين على الاقسام العلمية للكلية.

٣. المناهج التعليمية : تتطلع الكلية باستمرار ان تكون مناهجها التعليمية منسجمة مع الجامعات والكليات الحكومية مع نسبة من التميز في المناهج باعتماد المصادر العلمية الرصينة والمصادر الاجنبية ، وبالأخص في التخصصات ( الطبية ، والهندسية ، والعلمية ) بالتنسيق مع الاقسام العلمية المناظرة في الجامعات الحكومية.

#### المحور الثاني : الاستحداث في الاقسام العلمية

تنمو كلية الرافدين الجامعة من خلال مواكبة التطور الحاصل في سوق العمل وتلبية كل ما يحتاجه من تخصصات علمية من خلال استحداث اقسام علمية ، ومخابر ملائمة لهذه التخصصات ويمكن ايجاز الاقسام التي تسعى الكلية لاستحداثها للاعوام القادمة والمؤمل المباشرة باجراءات الاستحداث. ونبذة مختصرة عنها في ادناء:

١. قسم تقنيات التخدير: يسهم في اعداد ملكات مؤهلة علمياً ليكونوا اعفاء مميزين في فريق الرعاية الصحية في المستشفيات المختلفة ، ومساعدين لاطباء التخدير.
٢. قسم هندسة تقنيات الاجهزة الطبية: اعداد الكفاءات المتميزة علمياً ومهارياً وسلوكياً في مجال تكنولوجيا المعدات الطبية ومواكبة الاقسام المناظرة لها في الجامعات الرصينة من خلال توفير الخدمات المجتمعية بتقديم احدث البرامج الدراسية لخلق بيئة اكاديمية متقدمة.
٣. قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة: يهدف القسم الى تخرج متخصصين في مجال علوم التربية البدنية والرياضية ليمارسوا تخصصهم في وزارة التربية كمعلمين جامعيين او مدرسين للتربية الرياضية.

#### خامساً: محور البنى التحتية

تمتلك كلية الرافدين الجامعة أبنية متنوعة وفي موقع جغرافية مختلفة وكما مدرج أدناه :

##### ١. البناءة الرئيسية ( شارع فلسطين ) :

تقع البناءة الرئيسية في بغداد / شارع فلسطين على ارض مساحتها (٩٢٣٠) م<sup>٢</sup> ، وبناء مساحته (٢٠٨٥٠) م<sup>٢</sup> ، تضم (بنياء عمادة الكلية ، والاقسام العلمية والادارية ، ومجموعة المختبرات العلمية ، فضلاً عن النادي الطلابي والمكتبة ، واحد المصارف الحكومية التي تتعامل مع الكلية.

##### ٢. بناء حي البنوك :

تم بناء هذه البناءة في بغداد / حي البنوك على مساحة ارض (٢٢٥٠) م<sup>٢</sup> ، ويوافق بناء (٨٨٥٠) م<sup>٢</sup> والتي تضم الاقسام العلمية ( القانون ، المحاسبة ، العلاج الطبيعي ، الاشعة والسوونار ، التحليلات المرضية فضلاً عن النادي الطلابي والوحدات الادارية ).

##### ٣. بناء طب الاسنان / حي القاهرة :

تحتوي هذه البناء على مجموعة ابنية مخصصة لقسم طب الاسنان ، والعيادة الخاصة بعلاج المرضى ، فضلاً عن المختبرات الخاصة بقسم طب الاسنان ، شيدت هذه البناء على مساحة ارض (٥٧٠٥٧م<sup>٢</sup>) وبواقع بناء يقدر (٥٧٠٥٧م<sup>٢</sup>) وما يميز هذه البناء انها ضمن منطقة سكنية تقدم لهم الخدمات الطبية في مجال طب الاسنان ، فضلاً على ذلك المناطق السكنية المجاورة.

#### **سادساً: البحوث والمجلات العلمية والتأليف**

تهدف كلية الرافدين الجامعية الى الابداع والتميز في مجال نشر البحوث العلمية ب مختلف التخصصات العلمية في المجالات العالمية والمحليه ، ونشر تدريسيي الكلية اكثراً من ٢٥ بحثاً علمياً في مجالات عالمية رصينة سكوباس وكلاريفيت وتقدمت في المراتب الاولى بين الكليات والجامعات الاهلية خلال الفترة السابقة . وتسعى الكلية الى الدخول في تصنيفات الجامعات العالمية مثل ( سيماكو SCImago و QS و ويوماتركس ) . فضلاً على ذلك الاسهام في تأليف الكتب العلمية كلاً حسب تخصصه ، و ساهم تدريسيي الكلية في المشاركة في تقييم البحوث العلمية المنشورة عالمياً ومحلياً والمشاركة في المناقشات العلمية في الكليات الحكومية ضمن لجان المناقشة لطلبة الدراسات العليا . كما تسعى الكلية الى استحداث ثلاثة مجالات عالمية الكترونية في المجالات ( الطبية والهندسية والانسانية ) .

#### **سابعاً: محور التعليم الالكتروني**

واجهت كلية الرافدين الجامعيةجائحة (Covid-19) والتصدي لها معرفياً من خلال الاستمرار في العملية التعليمية اعتماداً على البرامج الالكترونية والمنصات التعليمية الكترونياً والتواصل مع الطلبة ونشر المحاضرات التفاعلية الكترونياً من خلال الالية الآتية:

١. اعتماد البريد الالكتروني الجامعي ضمن نطاق الكلية.
٢. انشاء الصفوف الدراسية الالكترونية.
٣. تشكيل فريق عمل لمتابعة التقويم الاكاديمي والمحاضرات الالكترونية.
٤. تعزيز البنية التحتية الالكترونية وتطويرها.
٥. توفير كل مستلزمات التعليم الالكتروني.
٦. الدورات التدريبية المستمرة في تطوير المهارات في مجال القاء المحاضرات الكترونياً ، وكيفية التعامل مع البرامج والمنصات الالكترونية.

#### **ثامناً: محور خدمة المجتمع**

ساهمت كلية الرافدين الجامعية بشكل فاعل في خدمة المجتمع من خلال رفده بالطاقات الشابة من حملة الشهادات الجامعية ب مختلف التخصصات العلمية ، فضلاً على ذلك اقامة النشاطات الفنية والرياضية والتطوعية والانسانية ، مثل دعم الايتام ورعايتهم ، وتقديم الخدمات الطبية مجاناً للكبار السن في دور المسنين والابناء في الدور وملاجئ الايتام في بغداد.

#### **تاسعاً: الانشطة الطلابية**

شاركت كلية الرافدين الجامعية في العديد من الانشطة الطلابية ( الرياضية ، والفنية ، الكشفية ، الثقافية والتدريب والتطوير ) التي تقيمها الجامعات الحكومية ، والكليات الاهلية ، وكان لطلبة الكلية وفرقها التميز واحتلال المراكز الاولى في مختلف الانشطة اعلاه ، ويوضح الجدول ادناه انواع الانشطة واعدادها التي انجزت في عام ٢٠٢١ :

## جدول الانشطة الطلابية لعام ٢٠٢١

المحاور	المجموع	عدد الانشطة	النسبة المئوية
الأنشطة الرياضية	٦٠	٧	٤,٨
الأنشطة الفنية	١١	١١	٧,٥
الأنشطة الكشفية	٣٩	٣٩	٢٦,٥
الأنشطة الثقافية	٣٠	٣٠	٢٠,٤
أنشطة التدريب والتطوير	٦٠	٦٠	٤,٨
<b>المجموع</b>			<b>% ١٠٠</b>

### عاشرًا: المحور المالي (الموازنة المالية)

يعد الايراد الاساسي لاعداد الموازنة المالية لكلية الرافدين الجامعية هو الاقساط الدراسية التي تدفع من قبل الطلبة والتي تساهم بشكل واضح الكلية في تخفيض الاقساط سنويًا وهي داعمة للطلبة المتميزين الاولى سنويًا لكل مرحلة ، اذ اصدرت تعليمات باعفاء الطلبة الاولى من دفع الاقساط في مختلف الاقسام العلمية ومساهمتها في قبول الطلبة فيها مجاناً من خلال المنح الدراسية في (قسم طب الاسنان وقسم الصيدلة) فضلاً عن اعفاء او تخفيض الاقساط لذوي الشهداء والحالات الانسانية الاخرى.

### الحادي عشر: وضع الخطة الاستراتيجية وصياغتها

بعد ان تم توضيح المحاور الاساسية اعلاه بشكل دقيق تسعى الكلية ومن خلال توجهها الاستراتيجي (الرؤوية ، الرسالة ، واهداف الكلية) وضع الخطة الاستراتيجية وصياغتها بما يتناسب وامكانياتها الحالية ، والمستقبلية المتوقعة وكما في الجدول الاتي :

الاهداف الاستراتيجية	السياسات والبرامج المتبعة	ت
١. الاهتمام بالطلبة واستقطاب التدريسيين المناسبين لتنفيذ سياسة الكلية والمناهج العلمية	١. تحديد معدل عالي الذي يقبل من خلاله الطلبة والمنافسة في التخصصات الطبية ، واجراء اختبارات الذكاء لهم للمفاضلة بينهم ، وهذا يسهم في تخرج طلبة ذو مهارات عالية. ٢. تبني الاقسام العلمية سياسات وبرامج تطوير للمناهج العلمية بما يواكب التطور العلمي انسجاماً مع الجامعات والكليات الرصينة. ٣. تحفيز الطلبة الاولى من خلال قبولهم في الكلية كمودعين فيها. ٤. دعم وحدة التوظيف بمختلف المجالات ومن بينها بناء الاتفاقيات مع الشركات والمصارف الاهلية والمؤسسات المنتجة الأخرى للاستفادة من مهارات وقابليات الطلبة. ٥. تعزيز مشاريع التخرج ودعمها وبالاخص المشاريع الخاصة بطببة (الصيدلة ، وطب الاسنان ، والاقسام الهندسية) من خلال تحويلها الى (منتج : سلعة او خدمة) يستفاد منها المجتمع.	
٢. التعليم بنوعية الحضوري والالكتروني	١. تحديث القاعات الدراسية فيما يخص وسائل الايضاح والشاشات والحواسيب التي من شأنها تعزيز المحاضرات الحضورية. ٢. الاتفاق مع المدربين الناجحين ، والاطباء الاختصاص المبدعين والمهندسين المتميزين لاستضافتهم في المحاضرات الحضورية لنقل تجربتهم في العمل وكيف وصلوا الى هذا النجاح والتفوق في مجال عملهم. ٣. اعتماد منصات الكترونية معتمدة من قبل الكلية واقسامها العلمية بما يضمن حق الطالب في الدخول لها ، وتوفير منظومة	

<p>الكترونية في الكلية تساهم في نجاح التعليم الالكتروني.</p> <p>٤. التوجيه المستمر للطلبة باعتماد الخطوات والاجراءات السلمية في استخدام البرامج الالكترونية والمنصات الالكترونية وبالتحديد اثناء الامتحانات الالكترونية.</p> <p>٥. استمرار الكلية في التعليم الالكتروني حتى في حالة استقرار الوضع الصحي من اجل تعزيز المحاضرات الحضورية وادامة التواصل مع الطلبة الذين لا يستطيعون الحضور الدائم في قاعات الدرس.</p>		
<p>السعى الحثيث من قبل الكلية في استثمار قطعة ارض او نهاية مناسبة تنسجم مع عدد الطلبة في الكلية بحيث تكون اكبر البيانات الحالية من اجل توحيد الاقسام العلمية على اساس البيانات التابعة للكلية.</p>	<p>البني التحتية</p>	<p>٣.</p>
<p>١. إعادة صياغة الهيكل التنظيمي بما ينسجم مع التغيرات الطارئة والتقلبات في البيئة الخارجية واعتماد الهياكل المرنة التي يمكن من خلالها مواكبة التغيرات البيئية الداخلية والخارجية.</p> <p>٢. منح الصلاحيات المناسبة لادارة البناءات في البنوك والقاهرة للمشرف عليها من اجل تسخير الاعمال بأسيابية عالية.</p> <p>٣. تطوير منظومة الكلية ونظم المعلومات الادارية بشكل عام للكتابة لاعتمادها في وحدات التسجيل والحسابات والمخازن ومركز الحاسبة.</p>	<p>الجانب الاداري</p>	<p>٤.</p>
<p>١. توجيه التدريسين بالقيام بحملات تطوعية لزيارة دور الابيام ودور المسنين وتقديم الخدمات لهم ومساعدتهم من خلال تلبية الحاجيات والمتطلبات التي يحتاجونها.</p> <p>٢. المبادرة بأقامة النشاطات داخل الكلية لدور النشر وبعض المنظمات الخيرية لعرض منتجاتهم داخل الكلية مجاناً من اجل شرائها من قبل الطلبة والعاملين في الكلية.</p> <p>٣. دعوة العوائل المتعففة الى زيارة طب الاسنان التابعة لقسم طب الاسنان لتقديم الخدمات الصحية مجاناً فضلاً عن عوائل الشهداء ، والابيام ، انطلاقاً من مفهوم ( المسؤولية الاجتماعية ) .</p> <p>٤. عرض نتاجات مشاريع التخرج القابلة للتطوير على مختلف المؤسسات الانتاجية والخدمية لأجل تحويلها الى منتج نهائي يخدم السوق والمجتمع.</p> <p>٥. تطبيق مفهوم المسؤولية الاجتماعية من خلال تخصيص مبلغ معين يقدم كمساعدات للايام والفقراء شهرياً او فصلياً يدرج ضمن الموازنة المالية للكتابة.</p>	<p>خدمة المجتمع</p>	<p>٥.</p>