

الخطة الاستراتيجية لكلية الرافدين الجامعة للاعوام ٢٠٢١-٢٠٢٦

اولاً :- المقدمة

تعد كلية الرافدين الجامعة من بين اعرق الكليات الاهلية في العراق ، واقدمها تأسيساً مع أول انطلاقة للتعليم الاهلي في العراق ، اذ تم تأسيسها في ١١/٢٣/١٩٨٨ من قبل الجمعية العراقية للعلوم الاحصائية وفق المعايير والمتطلبات التي وضعتها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، وبما ينسجم مع حاجة السوق من التخصصات المختلفة (الطبية ، الهندسية ، العلمية والانسانية).

تتميز الكلية عن مثيلاتها بموقعها الجغرافي في منطقة (شارع فلسطين) البناية الرئيسة التي تستقطب كل ابناء بغداد ، والعديد من المحافظات لما تتميز به هذه المنطقة من استقرار أمني. فضلاً عن الكفاءات التدريسية والطاقات العلمية التي أهلتها ان تخرج طلبة متميزين نالوا شهادة (الدكتوراه ، الماجستير) في مجال تخصصهم واصبح لهم دور مهم في المجتمع والحكومة العراقية ولم يتحقق ذلك من فراغ بل من خلال تضافر جميع الجهود ابتداءً من مجلس الكلية الموقر الذي يتكون من (السيد عميد الكلية وعضوية السادة رؤساء الاقسام العلمية ومعاوني العميد وممثل عن وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وأحد الخبراء من ذوي الاختصاص يختاره مجلس الكلية لمدة سنتين قابلة للتجديد وممثل واحد عن الجهة المؤسسة للكلية ممن تتوفر فيه شروط الهيئة التدريسية) والتدريسيين والاداريين وجميع العاملين فيها. وبذلك وصلت هذه الكلية الى ما هو عليه الآن من خلال هذه الجهود والامكانيات وما يؤكد ذلك الاشادة من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي من خلال زياراتها المتكررة للكلية بالالتزام العالي بكل التوجيهات والتعليمات التي تصدر من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بشكل عام ودائرة التعليم الجامعي الاهلي بشكل خاص.

انطلاقاً من هذه التوجيهات والتعليمات شرعت الكلية بصياغة الخطة الاستراتيجية لها للاعوام (٢٠٢١-٢٠٢٦) ووضع التوجيهات الاستراتيجية لها للفترة اعلاه بما يواكب التطور العلمي والمعرفي والانسجام مع متطلبات سوق العمل في مختلف التخصصات ، فضلاً عن انجاز البحوث العلمية من قبل تدريسيي الكلية والباحثين فيها. ولغرض انجاز الخطة الاستراتيجية شكلت لجنة التخطيط الاستراتيجي في كلية الرافدين بموجب الامر الاداري ٩٨٧/٢٥٨٥ في ٢٠٢١/٨/٧ من السادة المدرجة اسمائهم ومناصبهم ادناه:

جدول اسماء اعضاء لجنة التخطيط الاستراتيجي

ت	الاسم الثلاثي	المنصب	التخصص
١.	أ.د.محمود جواد ابو الشعير	عميد الكلية	رئيساً
٢.	أ.م.غزوان سليم نعمو	معاون العميد الاداري	عضواً
٣.	أ.م.د.نزار مصطفى الصراف	معاون العميد العلمي	عضواً
٤.	أ.د.انور جعفر محمد جواد	مسؤول وحدة ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي	عضواً
٥.	أ.م.د. حميد سالم غياض	قسم ادارة الاعمال	عضواً

٦.	م.د. حيدر محمود جواد	قسم هندسة تقنيات الحاسوب	عضوا
----	----------------------	--------------------------	------

ثانياً :- التوجه الاستراتيجي للكلية

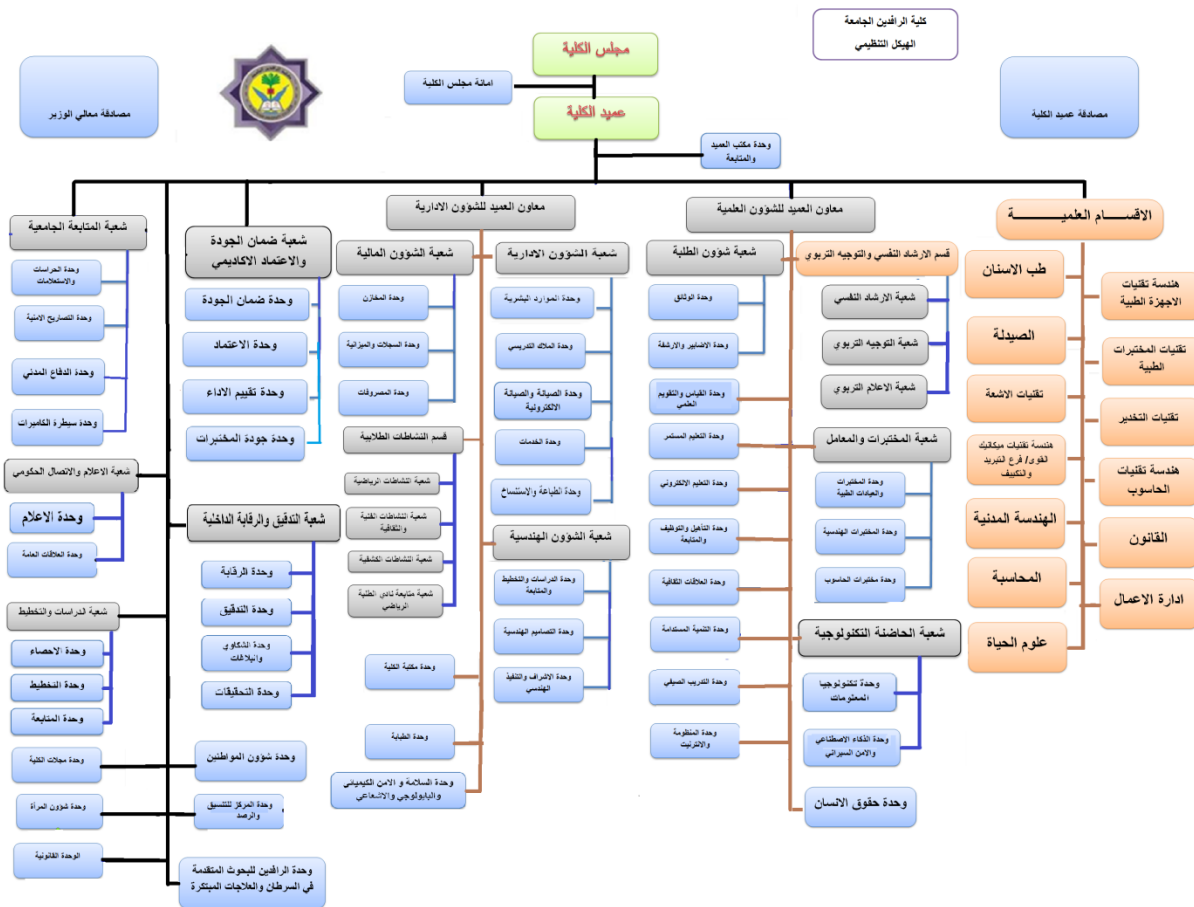
انطلقت الخطة الاستراتيجية لكلية الرافدين الجامعة بالاعتماد على التوجيهات الصادرة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي / جهاز الاشراف والتقويم العلمي / دائرة ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي / قسم ضمان الجودة.

وبتوجيه من قبل السيد عميد الكلية (أ.د.محمود جواد ابو الشعير) تم تشكيل لجنة التخطيط الاستراتيجي للمباشرة بوضع الخطة الاستراتيجية للكلية للسنوات (٢٠٢١-٢٠٢٦) مستندة على توجهها الاستراتيجي المستقبلي ادناه :

١. الرؤية : الكلية رائدة في مجال التعليم الاهلي وبما يتناسب مع متطلبات سوق العمل ، دعم الخريجين بالمعارف المستجدة والتميز بجودة البحوث العلمية وخدمة المجتمع.
٢. الرسالة : تطوير معارف الطلبة مع التركيز على اكتساب المهارات العملية والتطبيقية وتأهيل المتخرجين وتطوير امكاناتهم وبما يتوافق مع حاجة سوق العمل وتحفيز ودعم انتاج المعرفة وتعزيز الشراكة المجتمعية.
٣. الاهداف :

١. تعزيز مفهوم التعليم الالكتروني من خلال تنويع مصادر المعرفة باستخدام وسائل التواصل الالكتروني لتوسيع قاعدة المعارف لدى الطلبة.
٢. تطوير المناهج الدراسية وفق اطر تعاون وتوأمة مع الجامعات الرصينة.
٣. اجراء مراجعة دورية للمناهج العملية وازافة التعديلات التي تواكب حاجة ومتطلبات السوق.
٤. تحفيز قدرات الطلبة لتقديم الافكار العملية التي تساهم في حل المشكلات المجتمعية.

ثالثاً :- الهيكل التنظيمي لكلية الرافدين الجامعة



رابعاً :- المحاور الرئيسة للخطة الاستراتيجية

المحور الاول : الركائز الاساسية للتعليم

يبني التعليم على ثلاث ركائز اساسية هي (الطالب والاستاذ والمناهج العلمية) والتي سوف يتم الاشارة اليها فيما يخص كلية الرافدين الجامعة في ادناه :

١. الطالب : تحرص الكلية على توفير مناخ مناسب لتعليم الطلبة وتنمية مهاراتهم وتطوير معارفهم العلمية والعملية وتحفيزهم على نيل الدرجات العالية التي تؤهلهم في مواصلة التعليم الجامعي والتوظيف اذ تمتلك الكلية قدرة متميزة في التواصل مع الخريجين من خلال برامج التواصل المختلفة فضلاً على ذلك تأسيس وحدة التأهيل والتوظيف التي لها تواصل مباشر مع جميع الطلبة ولديها البيانات الكاملة عن مؤهلاتهم ومواهبهم. وتشجيع الطلبة المتفوقين في اكمال الدراسات العليا (الدكتوراه ، الماجستير والدبلوم العالي) في جميع التخصصات العلمية.

٢. التدريسيين : تسعى كلية الرافدين الجامعة ومنذ تأسيسها على الاعتماد على التدريسيين في مختلف التخصصات من أصحاب الخبرة والكفاءة والمستوى العلمي الرصين الذي يؤهلهم في مواكبة التطور العلمي والتغيرات في الجانب المعرفي من خلال الاستفادة من البرامج الالكترونية ضمن التعليم الالكتروني ، والاشتراك في العديد من الدورات ، والندوات ، وورش العمل التي ترفع من مستواهم

العلمي في مجال تخصصهم ، فضلاً على ذلك انجازهم البحوث العلمية التي تنشر في المجلات العالمية المعتمدة والمحلية المحكمة ، اذ بلغ عدد التدريسيين في الكلية (٢٠٨) تدريسي موزعين على الاقسام العلمية للكلية.

٣. المناهج التعليمية : تتطلع الكلية باستمرار ان تكون مناهجها التعليمية منسجمة مع الجامعات والكليات الحكومية مع نسبة من التميز في المناهج باعتماد المصادر العلمية الرصينة والمصادر الاجنبية ، وبالأخص في التخصصات (الطبية ، والهندسية ، والعلمية) بالتنسيق مع الاقسام العلمية المناظرة في الجامعات الحكومية.

المحور الثاني : الاستحداث في الاقسام العلمية

تنمو كلية الرافدين الجامعة من خلال مواكبة التطور الحاصل في سوق العمل وتلبية كل ما يحتاجه من تخصصات علمية من خلال استحداث اقسام علمية ، ومختبرات ملائمة لهذه التخصصات ويمكن ايجاز الاقسام التي تسعى الكلية لاستحداثها للاعوام القادمة والمؤمل المباشرة باجراءات الاستحداث. ونبذة مختصرة عنها في ادناه:

١. قسم تقنيات التخدير: يسهم في اعداد ملاكات مؤهلة علمياً ليكونوا اعفاء مميزين في فريق الرعاية الصحية في المستشفيات المختلفة ، ومساعدين لطباء التخدير.
٢. قسم هندسة تقنيات الاجهزة الطبية: اعداد الكفاءات المتميزة علمياً ومهارياً وسلوكياً في مجال تكنولوجيا المعدات الطبية ومواكبة الاقسام المناظرة لها في الجامعات الرصينة من خلال توفير الخدمات المجتمعية بتقديم احدث البرامج الدراسية لخلق بيئة اكايدمية متقدمة.
٣. قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة: يهدف القسم الى تخريج متخصصين في مجال علوم التربية البدنية والرياضة ليمارسوا تخصصهم في وزارة التربية كمعلمين جامعيين او مدرسين للتربية الرياضية.

خامساً: محور البنى التحتية

تمتلك كلية الرافدين الجامعة أبنية متنوعة وفي مواقع جغرافية مختلفة وكما مدرج أدناه :

١. البناية الرئيسية (شارع فلسطين) :

تقع البناية الرئيسية في بغداد / شارع فلسطين على ارض مساحتها (٩٢٣٠) م^٢ ، وبناء مساحته (٢٠٨٥٠) م^٢ ، تضم (بناية عمادة الكلية ، والاقسام العلمية والادارية ، ومجموعة المختبرات العلمية ، فضلاً عن النادي الطلابي والمكتبة ، واحد المصارف الحكومية التي تتعامل مع الكلية.

٢. بناية حي البنوك :

تم بناء هذه البناية في بغداد / حي البنوك على مساحة ارض (٢٢٥٠) م^٢ ، وبواقع بناء (٨٨٥٠) م^٢ والتي تضم الاقسام العلمية (القانون ، المحاسبة ، العلاج الطبيعي ، الاشعة والسونار ، التحليلات المرضية فضلاً عن النادي الطلابي والوحدات الادارية).

٣. بناية طب الاسنان / حي القاهرة :

تحتوي هذه البناية على مجموعة ابنية مخصصة لقسم طب الاسنان ، والعيادة الخاصة بعلاج المرضى ، فضلاً عن المختبرات الخاصة بقسم طب الاسنان ، شيدت هذه البناية على مساحة ارض (١٥٠٧,٥) م^٢ وبواقع بناء يقدر (٧٠٥٧) م^٢ وما يميز هذه البناية انها ضمن منطقة سكنية تقدم لهم الخدمات الطبية في مجال طب الاسنان ، فضلاً على ذلك المناطق السكنية المجاورة.

سادساً: البحوث والمجلات العلمية والتأليف

تهدف كلية الرافدين الجامعة الى الابداع والتميز في مجال نشر البحوث العلمية بمختلف التخصصات العلمية في المجلات العالمية والمحلية ، ونشر تدريسيي الكلية اكثر من ٢٢٥ بحثاً علمياً في مجلات عالمية رصينة سكوباس وكلاريفيت وتقدمت في المراتب الاولى بين الكليات والجامعات الاهلية خلال الفترة السابقة . وتسعى الكلية الى الدخول في تصنيفات الجامعات العالمية مثل (سيماكو SCImago و QS و ويبوماتركس). فضلاً على ذلك الاسهام في تأليف الكتب العلمية كلاً حسب تخصصه ، و ساهم تدريسيي الكلية في المشاركة في تقييم البحوث العلمية المنشورة عالمياً ومحلياً والمشاركة في المناقشات العلمية في الكليات الحكومية ضمن لجان المناقشة لطلبة الدراسات العليا. كما تسعى الكلية الى استحداث ثلاثة مجلات عالمية الكترونية في المجالات (الطبية والهندسية والانسانية).

سابعاً: محور التعليم الالكتروني

واجهت كلية الرافدين الجامعة جائحة (Covid-19) والتصدي لها معرفياً من خلال الاستمرار في العملية التعليمية اعتماداً على البرامج الالكترونية والمنصات التعليمية الكترونياً والتواصل مع الطلبة ونشر المحاضرات التفاعلية الكترونياً من خلال الالية الاتية:

١. اعتماد البريد الالكتروني الجامعي ضمن نطاق الكلية.
٢. انشاء الصفوف الدراسية الالكترونية.
٣. تشكيل فريق عمل لمتابعة التقويم الاكاديمي والمحاضرات الالكترونية.
٤. تعزيز البنى التحتية الالكترونية وتطويرها.
٥. توفير كل مستلزمات التعليم الالكتروني.
٦. الدورات التدريبية المستمرة في تطوير المهارات في مجال القاء المحاضرات الكترونياً ، وكيفية التعامل مع البرامج والمنصات الالكترونية.

ثامناً: محور خدمة المجتمع

ساهمت كلية الرافدين الجامعة بشكل فاعل في خدمة المجتمع من خلال رفده بالطاقات الشابة من حملة الشهادات الجامعية بمختلف التخصصات العلمية ، فضلاً على ذلك اقامة النشاطات الفنية والرياضية والتطوعية والانسانية ، مثل دعم الايتام ورعايتهم ، وتقديم الخدمات الطبية مجاناً لكبار السن في دور المسنين والايتام في الدور وملجئ الايتام في بغداد.

تاسعاً: الانشطة الطلابية

شاركت كلية الرافدين الجامعة في العديد من الانشطة الطلابية (الرياضية ، والفنية ، الكشفية ، الثقافية والتدريب والتطوير) التي تقيمها الجامعات الحكومية ، والكليات الاهلية ، وكان لطلبة الكلية وفرقها التميز واحتلال المراكز الاولى في مختلف الانشطة اعلاه ، ويوضح الجدول ادناه انواع الانشطة واعدادها التي انجزت في عام ٢٠٢١ :

جدول الأنشطة الطلابية لعام ٢٠٢١

ت	المحاور	عدد الأنشطة	النسبة المئوية
١	الأنشطة الرياضية	٧	٤,٨
٢	الأنشطة الفنية	١١	٧,٥
٣	الأنشطة الكشفية	٣٩	٢٦,٥
٤	الأنشطة الثقافية	٣٠	٢٠,٤
٥	أنشطة التدريب والتطوير	٦٠	٤,٨
	المجموع	١٤٧	%١٠٠

عاشراً: المحور المالي (الموازنة المالية)

يعد الإيراد الأساسي لاعداد الموازنة المالية لكلية الرافدين الجامعة هو الاقساط الدراسية التي تدفع من قبل الطلبة والتي تساهم بشكل واضح الكلية في تخفيض الاقساط سنوياً وهي داعمة للطلبة المتميزين الاوائل سنوياً لكل مرحلة ، اذ اصدرت تعليمات باعفاء الطلبة الاوائل من دفع الاقساط في مختلف الاقسام العلمية ومساهمتها في قبول الطلبة فيها مجاناً من خلال المنح الدراسية في (قسم طب الاسنان وقسم الصيدلة) فضلاً عن اعفاء او تخفيض الاقساط لذوي الشهداء والحالات الانسانية الاخرى.

الحادي عشر: وضع الخطة الاستراتيجية وصياغتها

بعد ان تم توضيح المحاور الاساسية اعلاه بشكل دقيق تسعى الكلية ومن خلال توجهها الاستراتيجي (الرؤية ، الرسالة ، واهداف الكلية) وضع الخطة الاستراتيجية وصياغتها بما يتناسب وامكانياتها الحالية ، والمستقبلية المتوقعة وكما في الجدول الاتي :

ت	الاهداف الاستراتيجية	السياسات والبرامج المتبعة
١.	الاهتمام بالطلبة واستقطاب التدريسيين المناسبين لتنفيذ سياسة الكلية والمناهج العلمية	١. تحديد معدل عالي الذي يقبل من خلاله الطلبة والمنافسة في التخصصات الطبية ، واجراء اختبارات الذكاء لهم للمفاضلة بينهم ، وهذا يساهم في تخريج طلبة ذو مهارات عالية. ٢. تبني الاقسام العلمية سياسات وبرامج تطوير للمناهج العلمية بما يواكب التطور العلمي انسجاماً مع الجامعات والكليات الرصينة. ٣. تحفيز الطلبة الاوائل من خلال قبولهم في الكلية كمعدين فيها. ٤. دعم وحدة التوظيف بمختلف المجالات ومن بينها بناء الاتفاقيات مع الشركات والمصارف الاهلية والمؤسسات المنتجة الاخرى للاستفادة من مهارات وقابليات الطلبة. ٥. تعزيز مشاريع التخرج ودعمها وبالاخص المشاريع الخاصة بطلبة (الصيدلة ، وطب الاسنان ، والاقسام الهندسية) من خلال تحويلها الى (منتج : سلعة او خدمة) يستفاد منها المجتمع.
٢.	التعليم بنوعية الحضوري والالكتروني	١. تحديث القاعات الدراسية فيما يخص وسائل الايضاح والشاشات والحواسيب التي من شأنها تعزيز المحاضرات الحضورية. ٢. الاتفاق مع المدراء الناجحين ، والاطباء الاختصاص المبدعين والمهندسين المتميزين لاستضافتهم في المحاضرات الحضورية لنقل تجربتهم في العمل وكيف وصلوا الى هذا النجاح والتفوق في مجال عملهم. ٣. اعتماد منصات الكترونية معتمدة من قبل الكلية واقسامها العلمية بما يضمن حق الطالب في الدخول لها ، وتوفير منظومة

		<p>الالكترونية في الكلية تساهم في نجاح التعليم الالكتروني.</p> <p>٤. التوجيه المستمر للطلبة باعتماد الخطوات والاجراءات السلمية في استخدام البرامج الالكترونية والمنصات الالكترونية وبالتحديد اثناء الامتحانات الالكترونية.</p> <p>٥. استمرار الكلية في التعليم الالكتروني حتى في حالة استقرار الوضع الصحي من اجل تعزيز المحاضرات الحضورية وإدامة التواصل مع الطلبة الذين لا يستطيعون الحضور الدائم في قاعات الدرس.</p>
٣.	البنى التحتية	<p>السعي الحثيث من قبل الكلية في استثمار قطعة ارض او نهاية مناسبة تنسجم مع عدد الطلبة في الكلية بحيث تكون اكبر البنايات الحالية من اجل توحيد الاقسام العلمية على اساس البنايات التابعة للكلية.</p>
٤.	الجانب الاداري	<p>١. اعادة صياغة الهيكل التنظيمي بما ينسجم مع التغيرات الطارئة والتقلبات في البيئة الخارجية واعتماد الهياكل المرنة التي يمكن من خلالها مواكبة التغيرات البيئية الداخلية والخارجية.</p> <p>٢. منح الصلاحيات المنسوبة لادارة البنايات في البنوك والقاهرة للمشرف عليها من اجل تسيير الاعمال بأنسيابية عالية.</p> <p>٣. تطوير منظومة الكلية ونظم المعلومات الادارية بشكل عام للكلية لاعتمادها في وحدات التسجيل والحسابات والمخازن ومركز الحاسبة.</p>
٥.	خدمة المجتمع	<p>١. توجيه التدريسيين بالقيام بحملات تطوعية لزيارة دور الايتام ودور المسنين وتقديم الخدمات لهم ومساعدتهم من خلال تلبية الحاجيات والمتطلبات التي يحتاجونها.</p> <p>٢. المبادرة بأقامة النشاطات داخل الكلية لدور النشر وبعض المنظمات الخيرية لعرض منتجاتهم داخل الكلية مجاناً من اجل شرائها من قبل الطلبة والعاملين في الكلية.</p> <p>٣. دعوة العوائل المتعفة الى عيادة طب الاسنان التابعة لقسم طب الاسنان لتقديم الخدمات الصحية مجاناً فضلاً عن عوائل الشهداء ، والايتام ، انطلاقاً من مفهوم (المسؤولية الاجتماعية).</p> <p>٤. عرض نتائج مشاريع التخرج القابلة للتطوير على مختلف المؤسسات الانتاجية والخدمية لأجل تحويلها الى منتج نهائي يخدم السوق والمجتمع.</p> <p>٥. تطبيق مفهوم المسؤولية الاجتماعية من خلال تخصيص مبلغ معين يقدم كمساعدات للايتام والفقراء شهرياً او فصلياً يدرج ضمن الموازنة المالية للكلية.</p>